

目 录

❖建设工程项目管理规范❖	(1 ~ 107)
--------------------	-------------

第一篇 建设工程项目管理总论

第一章 建设工程项目管理基本理论	(1)
------------------------	-------

第一节 建设工程项目管理规范概述	(1)
------------------------	-------

一、总则及条文说明	(1)
-----------------	-------

二、术语及术语条文说明	(4)
-------------------	-------

三、项目管理内容与程序规范条文及条文说明	(11)
----------------------------	--------

四、项目管理规划规范条文及条文说明	(13)
-------------------------	--------

五、项目经理责任制规范条文及条文说明	(19)
--------------------------	--------

六、项目经理部规范条文及条文说明	(22)
------------------------	--------

第二节 建设工程项目概述	(25)
--------------------	--------

一、建设工程项目的概念	(25)
-------------------	--------

二、建设工程项目管理的概念	(27)
---------------------	--------

三、建设工程施工项目管理与建设程序	(31)
-------------------------	--------

第三节 项目管理的发展历史	(35)
一、项目管理的产生	(35)
二、项目管理理论在我国的应用和发展	(36)
三、建设有中国特色的项目管理理论	(42)
第四节 建设工程项目管理的内容与方法	(48)
一、建设工程项目管理的指导思想	(48)
二、建设工程项目管理的全过程	(51)
三、建设工程项目管理的内容	(53)
四、建设工程项目管理方法	(56)
第二章 建设工程项目管理组织	(59)
第一节 建设工程项目管理的组织机构	(59)
一、组织的概念与职能	(59)
二、建设工程项目管理组织机构	(60)
三、建设工程项目管理组织机构设置原则	(62)
第二节 建设工程项目组织形式	(64)
一、确定建设工程项目组织形式的指导思想	(64)
二、建设工程项目管理组织机构的主要形式	(65)
第三节 建设工程项目经理部的建立	(71)
一、建设工程项目经理部的作用	(71)
二、建立建设工程项目经理部的基本原则	(72)
三、建设工程项目经理部的规模设计	(72)
四、建设工程项目经理部的部门设置和人员配备	(73)
五、项目经理部的党工团组织和民主管理	(74)
第四节 建设工程项目管理制度与组织解体	(76)
一、建设工程项目管理制度的作用	(76)
二、建立建设工程项目管理制度的原则	(76)

三、建设工程项目的主要管理制度	(77)
四、项目经理部的工作关系	(79)
五、建设工程项目经理部的解体	(81)

第三章 建设工程项目经理 (84)

第一节 建设工程项目经理的地位和人员选择 (84)

一、建设工程项目经理的地位	(84)
二、建设工程项目经理应具备的基本条件	(85)
三、建设工程项目经理的培养与考核	(87)
四、项目经理的选择	(89)
五、项目经理的工作	(90)

第二节 建设工程项目经理的责权利 (92)

一、建设工程项目经理的任务与职责	(92)
二、建设工程项目经理的权限	(93)
三、建设工程项目经理的利益	(95)

第三节 建设工程项目经理承包责任制 (96)

一、建设工程项目经理承包责任制的概念	(96)
二、建设工程项目经理承包责任制的作用	(97)
三、建设工程项目经理承包责任制的原则	(97)
四、实行项目经理承包责任制工程的条件	(98)
五、项目经理承包责任制的考核	(98)

第四章 建设工程项目管理目标与规划 (101)

第一节 工程项目分解体系及工作体系 (101)

一、工程项目分解体系	(101)
二、工程项目分解与建设工程项目管理	(103)
三、建设工程项目管理工作的建立要点	(104)

第二节 建设工程项目目标管理	(106)
一、目标管理的概念	(106)
二、建设工程项目的目标管理体系	(107)
三、建设工程项目控制目标的制定	(108)
四、目标分解和责任落实	(109)
第三节 建设工程项目管理规划	(111)
一、建设工程项目管理规划的概念	(111)
二、建设工程项目管理规划的内容	(111)
三、建设工程项目管理规划的实施	(118)
第五章 建设工程项目管理与建设监理	(120)
第一节 建设监理概述	(120)
一、建设监理的概念	(120)
二、我国建设监理制度的发展过程	(122)
三、政府建设监理	(126)
四、社会建设监理	(128)
第二节 建设工程项目管理与建设监理的关系	(134)
一、组织关系	(134)
二、业务关系	(136)
三、监理单位与施工单位处理关系的原则	(136)
第三节 施工阶段的建设监理业务与建设工程项目管理	(137)
一、合同管理	(137)
二、目标控制	(139)
三、组织协调与信息管理的	(143)

第二篇 施工组织设计

第一章 施工组织设计概论	(149)
第一节 施工组织设计概述	(149)
一、施工组织设计的概念	(149)
二、施工组织设计的作用	(150)
三、施工组织设计的种类	(151)
四、施工组织设计的内容	(152)
第二节 施工组织设计的编制	(153)
一、编制施工组织设计的重要性	(153)
二、编制施工组织设计的基本原则	(156)
三、编制施工组织设计的依据	(158)
四、编制施工组织设计需进行的资料调查	(159)
五、编制施工组织设计和施工方案的理论基础	(162)
第三节 施工组织设计编制方法	(166)
一、施工方案的编制	(166)
二、施工进度计划的编制	(171)
三、施工平面布置图的设计	(175)
第四节 施工组织设计的贯彻、检查和调整	(179)
一、施工组织设计的贯彻	(179)
二、施工组织设计的检查	(180)
三、施工组织设计的调整	(181)
第二章 施工组织总设计	(182)
第一节 施工组织总设计概述	(182)
一、施工组织总设计的作用	(182)

二、施工组织总设计的编制程序	(182)
三、施工组织总设计的编制依据	(182)
四、施工组织总设计的内容	(183)
第二节 建设项目工程概况	(184)
一、建设项目特点	(184)
二、建设地区特征	(184)
三、施工条件	(185)
四、主要项目工程量	(185)
第三节 施工部署与施工方案	(185)
一、施工任务的组织分工及程序安排	(185)
二、主要项目的施工方案	(186)
三、主要工种工程的施工方法	(186)
四、“三通一平”的规划	(187)
第四节 施工总进度计划.....	(187)
一、计算拟建建筑物及全工地性工程的工程量	(187)
二、确定各单位工程的施工期限	(188)
三、确定各单位工程的开竣工时间和相互搭接关系	(188)
四、绘制施工总进度计划表	(189)
第五节 施工准备工作及各项资源需要量计划	(189)
一、施工准备工作计划	(189)
二、各种资源需要量计划	(190)
第六节 施工总平面图	(192)
一、施工总平面图的内容、设计原则	(192)
二、施工总平面图的设计方法	(193)
三、施工总平面图的绘制	(212)

第三章 单位工程施工组织设计	(214)
第一节 单位工程施工组织设计的概念	(214)
一、单位工程施工组织设计的编制依据	(214)
二、单位工程施工组织设计的程序	(215)
三、单位工程施工组织设计的内容	(215)
第二节 工程概况	(217)
一、工程特点	(217)
二、地点特征	(219)
三、施工条件	(219)
第三节 施工方案与施工方法	(219)
一、选择施工方案	(219)
二、施工方法和施工机械的选择	(227)
三、主要技术组织措施	(228)
第四节 施工进度计划	(230)
一、施工进度计划的内容和编制步骤	(230)
二、划分分部分项工程(或工序)项目及计算工程量	(231)
三、计算劳动量和机械台班数	(232)
四、确定分项工程的工作日	(232)
五、编制施工进度计划的初始方案	(233)
六、施工进度计划的检查与调整	(234)
第五节 施工准备工作及资源需要量计划	(236)
一、施工准备工作计划的编制	(236)
二、资源需要量计划的编制	(236)
第六节 施工平面图	(239)
一、设计内容	(239)
二、设计依据	(240)

三、设计原则	(240)
四、施工平面图设计步骤和方法	(240)
第四章 编制施工组织设计参考资料	(244)
第一节 编制施工组织设计用的各项调查表	(244)
一、气象、地质和水文调查	(244)
二、建筑企业调查	(245)
三、地方资源情况调查	(245)
四、交通运输条件调查	(246)
五、水、电源及其他动力条件调查	(246)
六、主要设备、材料等调查	(247)
七、施工各单位生产能力情况调查	(247)
第二节 机械化施工参考资料	(248)
一、常用建筑机械产量指标	(248)
二、施工机械需要量计算	(247)
第三节 建筑工地运输参考资料	(261)
一、货运量计算	(261)
二、运输工具需要量的计算	(261)
三、常用运输工具台班产量参考指标	(264)
第四节 施工总平面图参考资料	(267)
一、临时道路	(267)
二、安全防火和防爆要求	(269)
三、施工平面图例	(271)
第五节 气象参考资料	(278)
一、风级	(278)
二、降雨等级	(279)
三、我国主要城市气象资料	(279)

第三篇 建设工程项目进度控制

第一章 建设工程项目进度控制概论	(285)
第一节 项目进度控制的规范条文及条文说明	(285)
一、项目进度控制规范条文	(285)
二、项目进度控制规范条文说明	(289)
第二节 建设工程项目进度控制概述	(291)
一、建设工程项目进度控制的概念	(291)
二、建设工程项目进度控制方法、措施和主要任务	(292)
三、影响施工进度的主要因素	(293)
四、施工协调	(296)
第三节 建设工程项目进度控制原理	(297)
一、动态控制原理	(297)
二、系统原理	(298)
三、信息反馈原理	(298)
四、弹性原理	(299)
五、封闭循环原理	(299)
六、网络计划技术原理	(299)
第四节 建设工程项目进度控制的意义	(299)
一、保证工程项目按预定的时间交付使用 ,及时发挥投资效益	(300)
二、加强进度控制 ,有益于维持国家良好的经济秩序	(300)
三、有利于建设各方的协调动作 ,确保建设速度正常	(300)
四、给设计单位和施工企业带来良好的经济效益	(301)
第五节 建设工程项目进度控制的内容	(301)
一、工程项目施工进度控制工作流程	(301)

二、工程项目施工进度控制工作内容	(301)
------------------------	---------

第二章 施工流水作业	(308)
------------------	---------

第一节 流水施工的基本概念	(308)
---------------------	---------

一、横道图简介	(308)
---------------	---------

二、流水施工的基本概念	(309)
-------------------	---------

三、流水施工的技术经济效果	(312)
---------------------	---------

四、流水施工的分类	(312)
-----------------	---------

第二节 工程项目流水施工的组织方法	(314)
-------------------------	---------

一、确定施工流水线并确定施工顺序	(314)
------------------------	---------

二、划分施工段,确定施工段数(m)	(315)
-----------------------------	---------

三、组织专业施工队组	(319)
------------------	---------

四、确定各施工队组在各个施工段上的流水节拍	(319)
-----------------------------	---------

五、确定相邻两个专业施工队之间的流水步距	(321)
----------------------------	---------

六、计算流水施工的计划工期,绘制流水施工进度图	(325)
-------------------------------	---------

第三节 特殊流水施工组织形式	(328)
----------------------	---------

一、等节拍流水	(328)
---------------	---------

二、成倍节拍流水施工	(332)
------------------	---------

第四节 流水作业实例	(336)
------------------	---------

一、工程概况及施工条件	(336)
-------------------	---------

二、施工方案	(337)
--------------	---------

三、流水作业设计	(337)
----------------	---------

第三章 工程网络计划技术	(345)
--------------------	---------

第一节 工程网络计划技术的特点	(345)
-----------------------	---------

一、网络计划技术的发展	(345)
-------------------	---------

二、网络计划技术的特点	(347)
-------------------	---------

第二节 双代号网络计划	(350)
一、双代号网络图的组成	(350)
二、双代号网络图的绘制	(354)
三、双代号网络计划时间参数的计算	(368)
第三节 单代号网络计划	(378)
一、单代号网络图的绘制	(378)
二、单代号网络图计划的计算	(383)
第四节 其他几种常见的网络计划	(394)
一、双代号时标网络计划	(394)
二、单代号搭接网络计划	(397)
三、流水网络计划	(410)
第五节 网络计划的具体应用	(416)
一、分部工程网络计划	(416)
二、单位工程网络计划	(416)
三、单代号网络计划	(418)
四、流水网络计划	(418)
五、时标网络计划	(425)
第六节 网络计划的优化	(429)
一、网络计划优化的概念	(429)
二、网络计划的工期优化	(431)
三、网络计划的资源优化	(436)
四、网络计划的费用优化	(443)
第七节 网络计划的控制	(450)
一、网络计划的检查	(450)
二、网络计划的调整	(452)

第四章 项目施工进度计划的编制	(455)
第一节 施工进度计划的概念和编制要求	(455)
第二节 施工进度计划的编制依据和编制程序	(455)
一、施工总进度计划的编制依据和编制程序	(455)
二、单位工程施工进度计划的编制依据和编制程序	(456)
第三节 横道计划形式的施工进度计划	(462)
一、等节奏流水施工进度计划	(462)
二、小节拍流水施工进度计划	(462)
三、成倍节拍流水施工进度计划	(468)
四、分别流水施工进度计划	(469)
第四节 网络图形式的施工进度计划	(470)
一、工程网络计划编制程序	(470)
二、建筑施工网络计划的选型	(475)
三、建筑施工网络计划的排列方法	(476)
四、单体工程(单位工程)施工网络计划	(478)
五、群体工程施工网络计划	(478)
六、通用网络计划	(490)
七、年、季、月施工网络计划	(496)
第五节 方块计划和‘S’形计划	(505)
一、柱距式方块计划	(505)
二、项目式方块计划	(508)
三、“S”形计划	(513)
第五章 建设工程项目进度控制实施、检查、调整与分析	(516)

第一节	建设工程项目进度计划的实施	(516)
一、	建设工程项目进度计划的贯彻	(516)
二、	建设工程项目进度计划的实施	(517)
第二节	建设工程项目进度计划的检查	(518)
一、	跟踪检查施工实际进度	(519)
二、	整理统计检查数据	(519)
三、	对比实际进度与计划进度	(519)
四、	建设工程项目进度检查结果的处理	(520)
第三节	实际进度与计划进度的比较方法	(522)
一、	横道图比较法	(522)
二、	S 型曲线比较法	(527)
三、	香蕉型曲线比较法	(530)
四、	前锋线比较法	(534)
五、	列表比较法	(536)
第四节	进度计划实施中的调整方法	(538)
一、	分析偏差对后续工作及总工期的影响	(538)
二、	调整进度计划应考虑的因素	(539)
三、	进度计划的调整方法	(540)
第五节	施工进度控制的分析与总结	(547)
一、	进度控制分析与总结的内容	(548)
二、	进度控制分析总结的方法	(550)
三、	进度控制文件归档	(552)
第六节	工程延期	(553)
一、	工程延期的申报与审批	(553)
二、	工程延期的控制	(555)
三、	工期延误的制约	(556)

第四篇 建设工程项目质量控制

第一章 建设工程项目质量控制总论	(559)
第一节 建设工程项目质量控制规范条文及条文说明	(559)
一、项目质量控制规范条文	(559)
二、项目质量控制规范条文说明	(564)
第二节 工程质量管理	(570)
一、工程质量管理的重要性	(570)
二、工程质量的定义	(571)
三、质量管理的发展	(573)
第三节 工程项目质量体系的建立与运行	(576)
一、质量管理和质量保证标准简介	(576)
二、质量体系	(580)
三、质量体系的建立和运行	(589)
四、质量体系要素	(594)
五、质量手册	(609)
六、质量体系认证	(612)
第四节 质量监督机构的质量体系建设	(614)
一、质量体系的建立	(614)
二、人员的要素	(620)
三、工作职责与制度	(623)
四、质量监督程序与过程	(624)
五、资源的配备	(626)
六、试验设备的技术管理	(627)
七、监督站内部考核办法	(630)
八、考核质量检验评定准确率的方法	(633)

九、监督站的档案管理	(636)
------------------	---------

第五节 建筑施工企业质量管理小组	(639)
------------------------	---------

一、质量管理小组活动的开展	(639)
二、质量管理小组与 ISO9000 族标准	(656)

第六节 质量控制的统计方法	(660)
---------------------	---------

一、质量数据的统计	(660)
二、质量波动及变异分析	(663)
三、质量控制的统计分析方法概述	(665)
四、抽样检验及抽样方法	(673)
五、直方图及其应用	(679)
六、控制图	(693)

第七节 质量成本与质量合格率	(705)
----------------------	---------

一、质量成本	(705)
二、质量合格率和质量一次合格率	(719)

第二章 影响工程质量因素的控制	(727)
-----------------------	---------

第一节 人的控制	(727)
----------------	---------

一、领导者的素质	(727)
二、人工理论、技术水平	(728)
三、人的生理缺陷	(728)
四、人的心理行为	(728)
五、人的错误行为	(728)
六、人的违纪违章	(729)

第二节 材料、构配件的质量控制	(729)
-----------------------	---------

一、材料质量控制的要点	(729)
二、材料质量控制的内容	(731)

第三节 方法的控制	(742)
-----------------	---------

第四节 施工机械设备选用的质量控制	(744)
一、机械设备的选型	(744)
二、机械设备的主要性能参数	(745)
三、机械设备使用、操作要求	(745)
第五节 环境因素的控制	(746)
第三章 工程建设设计阶段的质量控制	(749)
第一节 概 述	(749)
一、设计质量的概念	(749)
二、设计阶段	(750)
三、设计质量控制及评定的依据	(751)
第二节 设计阶段的监理	(751)
一、设计阶段监理工作的程序和方法	(751)
二、设计阶段对投资、质量、进度的协调	(752)
第三节 设计工序控制	(754)
一、设计工序控制内容	(754)
二、设计纲要的编制	(758)
第四节 设计方案的审核	(761)
一、总体方案审核	(761)
二、专业设计方案审核	(762)
第五节 设计图纸的审核	(764)
一、初步设计阶段	(764)
二、技术设计阶段	(764)
三、施工图设计阶段	(764)
第六节 设计交流与图纸会审	(765)

第四章 工程建设施工阶段的质量控制 (766)

第一节 施工阶段质量控制的系统过程、依据及工作程序

- (766)
- 一、施工阶段工程质量形成及控制的系统过程 (766)
- 二、施工阶段质量控制的依据 (769)

第二节 施工阶段监理工程师的质量控制任务和内容

- (774)
- 一、施工前准备阶段的质量控制 (774)
- 二、施工过程中的质量控制 (791)
- 三、施工过程所形成的产品质量控制 (793)
- 四、对分包商的管理 (794)

第三节 施工阶段质量控制的程序、方法和手段 (796)

- 一、施工阶段质量监控工作程序 (796)
- 二、施工阶段质量监督控制的途径与方法 (798)
- 三、施工阶段质量监督控制手段 (803)

第四节 施工工序的质量控制 (804)

- 一、工序质量控制的概念 (804)
- 二、工序质量控制的内容 (805)
- 三、质量控制点的设置 (806)
- 四、工序质量的检验 (808)
- 五、建设工程项目质量的预控 (809)

第五节 生产设备质量控制 (821)

- 一、设备的购置 (821)
- 二、设备的检查验收 (822)
- 三、设备的安装 (823)
- 四、设备的试压和试运转 (829)

第六节 施工现场全面质量管理	(830)
一、全面质量管理的特点	(830)
二、全面质量管理的基础工作	(831)
三、全面质量管理的基本方法	(833)
第七节 成本保护	(838)
一、施工顺序与成品保护	(838)
二、成品保护的措施	(839)
第五章 施工单位的质量控制	(841)
第一节 施工准备阶段的质量控制	(841)
一、熟悉技术文件	(841)
二、建立管理机构	(841)
三、编制施工组织设计(方案)	(841)
四、物资准备	(841)
五、机具准备	(842)
六、技术准备	(842)
七、施工现场准备	(842)
八、劳动组织准备和技术培训	(842)
九、技术交底	(842)
十、开工申请	(842)
第二节 材料与设备的质量控制	(842)
一、材料的质量控制	(842)
二、设备的质量控制	(844)
第三节 分项工程质量控制要点	(847)
一、土方与爆破工程	(847)
二、地基与基础工程	(850)
三、地下防水工程	(871)
四、混凝土结构工程	(875)

五、砌砖工程	(885)
六、钢结构工程	(887)
七、地面与楼面工程	(892)
八、门窗工程	(900)
九、装饰工程	(905)
十、屋面工程	(919)
十一、室内给、排水工程	(930)
十二、室外给排水工程	(934)
十三、通风与空调工程	(937)
十四、电梯安装工程	(953)

第六章 建设工程项目质量问题分析与处理 (962)

第一节 建设工程项目质量问题分析处理程序 (962)

一、建设工程项目质量问题的特点	(962)
二、建设工程项目质量问题分析	(963)
三、建设工程项目质量问题分析、处理的目及程序	(965)

第二节 建设工程项目质量通病防治 (968)

一、最常见的质量通病	(968)
二、质量通病的原因分析及防治措施	(969)

第三节 建设工程项目质量问题分析示例 (973)

一、墙体裂缝分析	(973)
二、悬挑结构坍塌分析	(977)
三、钢筋混凝土柱吊装断裂事故分析	(978)

第四节 建设工程项目质量问题的处理 (981)

一、质量问题处理的应急措施	(981)
二、质量问题处理的基本要求	(982)
三、质量问题处理的资料	(983)
四、质量问题处理的方案	(983)

第七章 工程质量评定及竣工验收	(986)
第一节 工程质量评定的一般规定	(986)
一、划分分项、分部和单位工程的目的	(986)
二、分项、分部和单位工程的划分	(987)
第二节 分项工程质量评定	(999)
一、分项工程的质量等级标准	(999)
二、分项工程评定用表使用说明	(1001)
第三节 分部工程质量评定	(1002)
一、分部工程质量等级标准	(1002)
二、分部工程评定用表说明及评定举例	(1003)
第四节 单位工程质量的综合评定	(1005)
一、单位工程的质量等级标准	(1005)
二、单位工程质量评定用表使用说明及评定举例	(1007)
三、质量评定程序和组织	(1008)
第五节 工程项目的竣工验收	(1013)
一、竣工验收的准备工作	(1013)
二、竣工验收的依据	(1013)
三、竣工验收的标准	(1014)
四、竣工验收的范围	(1015)
五、竣工验收的条件	(1015)
六、竣工验收的程序	(1016)
第六节 工程资料的验收	(1020)
一、工程项目竣工验收资料的内容	(1020)
二、工程项目竣工验收资料的审核	(1021)
三、工程项目竣工验收资料的签证	(1022)

第七节 工程项目的交接与回访保修 (1022)

一、工程项目的交接 (1022)

二、工程项目的回访与保修 (1024)

第五篇 建筑工程项目安全管理

第一章 建设工程项目安全管理总论 (1033)

第一节 项目安全控制规范条文及条文说明 (1033)

一、项目安全控制规范条文 (1033)

二、项目安全控制规范条文说明 (1037)

第二节 建设工程项目安全管理概述 (1042)

一、安全管理的概念 (1042)

二、安全管理的范围 (1042)

三、安全管理的意义 (1044)

四、安全管理的特点 (1045)

五、项目安全管理的基本原则 (1048)

六、人的不安全行为与物的不安全状态 (1051)

第三节 项目安全管理的内容 (1062)

一、项目安全生产制度与责任管理 (1062)

二、项目安全技术管理 (1063)

三、安全教育与训练 (1070)

四、安全检查 (1073)

第四节 项目安全管理措施的实施 (1095)

一、安全教育的实施 (1095)

二、安全生产责任制的建立与实施 (1097)

三、项目安全生产监控网络的实施 (1102)

第五节 项目安全业务系统化管理	(1104)
一、安全业务系统的建立	(1105)
二、业务系统和系统人员职责	(1105)
三、业务系统的考核	(1106)
四、业务系统的纵、横向关系	(1107)
五、安全业务系统监控作用的有效性	(1108)
六、安全业务系统管理的信息反馈	(1109)
七、安全业务系统化管理的完善	(1109)
第六节 项目经理安全生产职责和主要工作内容	(1112)
一、项目经理应具备的基本安全生产资质	(1112)
二、项目经理日常安全生产管理的主要内容	(1113)
三、项目经理在组织施工劳务时应注意的安全生产问题	(1114)
四、编制工程施工组织设计时 项目经理应当注意的安全 技术要求	(1114)
五、施工准备阶段项目经理应抓的几项主要安全生产工作	(1115)
六、基础施工阶段项目经理在安全生产方面应做的工作	(1116)
七、结构施工阶段项目经理在安全生产方面应做的工作	(1116)
八、装修施工阶段项目经理应当重点抓好的安全生产工作	(1118)
九、竣工扫尾阶段项目经理应注意的安全生产问题	(1119)
十、冬雨季施工时项目经理应抓的安全生产工作重点	(1119)
十一、施工现场发生重大事故以后 项目经理应注意的问题 ...	(1120)
第二章 现代化安全管理	(1122)
第一节 传统安全管理与现代安全管理	(1122)
一、传统的安全管理	(1122)
二、现代安全管理	(1123)
第二节 现行有效的安全管理方法	(1123)
第三节 安全法制管理	(1126)

第四节	建筑安全目标管理法	(1127)
第五节	建筑无隐患管理法	(1128)
一、	无隐患管理法的立论	(1128)
二、	无隐患管理法的理论	(1128)
三、	隐患管理技术	(1129)
四、	隐患评估	(1129)
五、	隐患控制与治理技术	(1130)
第六节	建设工程项目安全行为抽样技术	(1130)
一、	安全行为抽样的目的	(1130)
二、	安全行为抽样的理论	(1130)
三、	安全行为抽样的技术	(1131)
第七节	建筑安全经济技术与方法	(1132)
一、	科学合理地确定安全投资强度	(1132)
二、	重视安全投资结构的关系	(1132)
三、	合理的安全经济机制	(1132)
四、	价值工程方法	(1133)
五、	事故损失测算	(1134)
六、	安全增值的产出计算	(1134)
七、	安全效益评价	(1135)
八、	安全经济方法实践与应用	(1135)
第八节	建筑安全评价	(1135)
一、	日本化工生产六阶段安全评价法	(1135)
二、	英国帝国化学公司 <i>MNOD</i> 评价法	(1136)
三、	美国道化公司火灾爆炸指数评价法	(1137)
四、	作业条件危险性评价	(1137)
五、	系统危险性的概率评价法	(1138)

第九节 建筑安全行为科学	(1144)
一、安全行为科学的发展及与其有关学科之关系	(1144)
二、影响人的安全行为因素分析	(1147)
三、研究安全行为的理论及方法	(1150)
四、导致事故的心理因素研究	(1153)
五、安全行为的激励理论	(1155)
六、安全行为科学的应用	(1158)
第十节 建筑安全决策	(1161)
一、概述	(1161)
二、安全决策的基本原则及要求	(1162)
三、安全决策的基本程序	(1163)
四、安全决策技术方法	(1165)
第十一节 建筑危险分析方法	(1166)
一、危险及其危险性分类	(1166)
二、危险矢量	(1166)
三、危险分析与系统寿命周期的关系	(1167)
四、单一危险与组合危险	(1168)
五、危险分析输出时序	(1169)
六、危险分析中安全人员的任务	(1170)
第十二节 建筑风险分析方法	(1170)
一、风险与危险	(1170)
二、风险分析	(1171)
三、风险分析内容	(1172)
四、风险评价模型	(1172)
五、风险频谱——风险可接受性	(1173)
第十三节 建筑 PDCA 循环法	(1173)
一、PDCA 循环的内容	(1174)
二、PDCA 循环的特点	(1175)

三、质量故障的原因判断和改进	(1176)
----------------------	----------

第十四节 建筑危险控制技术	(1178)
---------------------	----------

一、概述	(1178)
二、危险控制的基本原则	(1179)
三、固有危险控制技术	(1180)
四、人为失误控制	(1182)

第三章 安全设施管理与安全技术措施	(1183)
-------------------------	----------

第一节 安全设施管理	(1183)
------------------	----------

一、脚手架	(1183)
二、安全帽	(1187)
三、安全带	(1187)
四、安全网	(1187)
五、防护栏杆	(1188)

第二节 安全技术措施	(1188)
------------------	----------

一、土方工程安全技术措施	(1188)
二、模板工程安全技术措施	(1190)
三、塔式起重机安全技术措施	(1191)
四、龙门架、井字架垂直升降机安全技术措施	(1194)
五、高处作业安全技术措施	(1196)
六、交叉作业安全技术措施	(1198)
七、临时用电安全技术措施	(1199)

第三节 现场防火安全技术措施	(1201)
----------------------	----------

一、重点部位和重点工种防火要求	(1201)
二、特殊施工场所的防火要求	(1210)
三、高层建筑工程施工防火	(1212)
四、季节防火要求	(1218)
五、防火检查	(1221)
六、施工现场灭火	(1222)

七、防火档案	(1225)
--------------	----------

第四章 施工项目伤亡事故的预防与处理	(1227)
--------------------------	----------

第一节 施工伤亡事故的预防	(1227)
---------------------	----------

一、工伤事故概述	(1227)
----------------	----------

二、预防事故的措施	(1229)
-----------------	----------

第二节 施工伤亡事故处理程序	(1232)
----------------------	----------

一、迅速抢救伤员、保护事故现场	(1233)
-----------------------	----------

二、组织调查组	(1233)
---------------	----------

三、现场勘察	(1233)
--------------	----------

四、分析事故原因、确定事故性质	(1234)
-----------------------	----------

五、写出事故调查报告	(1234)
------------------	----------

六、事故的审理和结案	(1235)
------------------	----------

第三节 施工伤亡事故的处理	(1236)
---------------------	----------

一、确定事故性质与责任	(1236)
-------------------	----------

二、严肃处理事故责任者	(1237)
-------------------	----------

三、稳定队伍情绪、妥善处理善后工作	(1237)
-------------------------	----------

四、认真落实防范措施	(1238)
------------------	----------

第六篇 建设工程项目成本控制

第一章 建设工程项目成本管理	(1311)
----------------------	----------

第一节 项目成本控制规范条文及条文说明	(1311)
---------------------------	----------

一、项目成本控制规范条文	(1311)
--------------------	----------

二、项目成本控制规范条文说明	(1314)
----------------------	----------

第二节 建设工程项目成本	(1317)
--------------------	----------

一、建设工程项目成本的概念	(1317)
---------------------	----------

二、建设工程项目成本的分类	(1317)
三、建设工程项目成本的构成	(1319)

第三节 建设工程项目成本管理概述

(1320)

一、建设工程项目成本管理的概念	(1320)
二、建设工程项目成本管理的特点	(1320)
三、建设工程项目成本管理的作用	(1321)
四、建设工程项目成本管理与企业成本管理的区别	(1321)

第四节 建设工程项目成本管理的内容

(1322)

一、建设工程项目成本管理的内容	(1322)
二、建设工程项目成本管理的程序	(1325)
三、实施建设工程项目成本管理必须具备的条件	(1325)
四、建设工程项目成本员的工作范围与职责	(1326)

第二章 建设工程项目成本预测

(1328)

第一节 建设工程项目成本预测概述

(1328)

一、建设工程项目成本预测的作用	(1328)
二、建设工程项目成本预测的步骤	(1329)

第二节 建设工程项目成本预测方法

(1330)

一、定性预测方法	(1330)
二、定量预测方法	(1332)

第三章 建设工程项目成本计划

(1335)

第一节 建设工程项目成本计划概述

(1335)

一、建设工程项目成本计划的概念	(1335)
二、编制建设工程项目成本计划的意义和必要性	(1335)
三、建设工程项目成本计划编制的原则	(1336)

第二节 建设工程项目成本计划的内容	(1337)
一、建设工程项目成本计划包括的内容	(1337)
二、建设工程项目成本计划表	(1338)
三、降低建设工程项目成本的技术组织措施	(1340)
四、降低成本措施效果的计算	(1342)
第三节 建设工程项目成本计划的编制	(1343)
一、建设工程项目成本计划编制的依据	(1343)
二、建设工程项目成本计划的编制步骤	(1343)
三、建设工程项目成本计划的编制方法	(1346)
第四章 建设工程项目成本控制	(1349)
第一节 建设工程项目成本控制的观念和原则	(1349)
一、建设工程项目成本控制的观念和目標	(1349)
二、建设工程项目成本控制的原则	(1349)
第二节 建设工程项目成本控制的对象内容与组织	(1352)
一、建设工程项目成本控制的对象和内容	(1352)
二、建设工程项目成本控制的组织	(1353)
第三节 建设工程项目成本控制的方法	(1357)
一、偏差控制法	(1357)
二、成本分析表法	(1359)
第四节 建设工程项目成本控制的实施	(1362)
一、事前计划预控	(1362)
二、事中消耗控制	(1365)
三、事后纠偏控制	(1369)
第五节 建设工程项目成本控制要点	(1369)
一、积累项目成本控制技术资料	(1369)

二、分析项目成本超支原因	(1376)
三、工程变更与成本控制	(1379)

第五章 建设工程项目成本核算、分析和考核

(1381)

第一节 建设工程项目成本核算

(1381)

一、建设工程项目成本核算的特点	(1381)
二、建设工程项目成本核算的方法	(1382)
三、建设工程项目成本核算的要求	(1386)
四、建设工程项目成本核算的原则	(1387)

第二节 建设工程项目成本分析

(1390)

一、建设工程项目成本分析的原则	(1390)
二、建设工程项目成本分析的内容	(1391)
三、建设工程项目成本分析的方法	(1391)

第三节 建设工程项目成本考核

(1393)

一、建设工程项目成本考核的概念	(1393)
二、建设工程项目成本考核的内容	(1393)
三、建设工程项目成本考核的方法	(1394)

第七篇 建设项目施工现场管理

第一章 施工现场管理概述

(1399)

第一节 项目现场管理规范条文及条文说明

(1399)

一、项目现场管理规范条文	(1399)
二、项目现场管理规范条文说明	(1402)

第二节 施工现场管理的基本概念

(1402)

一、施工现场管理的概念	(1402)
-------------------	----------

二、施工现场管理的意义	(1403)
三、施工现场管理的内容	(1404)
第三节 现场施工组织与管理	(1406)
一、组织机构	(1406)
二、管理人员的职责	(1417)
三、现场业务关系	(1424)
第二章 施工现场技术与业务管理	(1428)
第一节 施工方案的确定	(1428)
一、熟悉图纸、确定施工程序	(1428)
二、确定施工顺序	(1429)
三、施工方法的选择	(1434)
四、施工方案的技术经济分析	(1438)
五、施工方案示例	(1441)
第二节 施工作业计划	(1445)
一、施工作业计划的编制依据	(1445)
二、施工作业计划的编制原则	(1445)
三、施工作业计划的编制内容	(1446)
四、施工作业计划的编制方法	(1449)
五、施工作业计划的贯彻实施	(1450)
第三节 拟定施工措施	(1453)
一、技术措施	(1454)
二、质量措施	(1454)
三、安全措施	(1454)
四、降低成本措施	(1455)
五、季节性施工措施	(1455)
六、现场文明施工	(1456)

第四节	技术交底	(1456)
一、	技术交底的种类与要求	(1456)
二、	技术交底的内容	(1457)
三、	技术交底的方式	(1458)
四、	技术交底举例	(1459)
第五节	设计变更、洽商记录与现场签证	(1460)
一、	设计变更	(1460)
二、	洽商记录	(1461)
三、	现场签证	(1461)
第六节	施工工法	(1463)
一、	施工工法的概念	(1464)
二、	工法与施工方法、施工(技术)方案、施工组织设计的关系	(1465)
三、	工法与规范、规程及有关技术标准的关系	(1466)
四、	施工工法的内容和编写	(1466)
五、	施工工法的管理	(1468)
六、	施工工法实例	(1469)
第七节	施工抄平放线	(1473)
一、	建立施工控制网	(1473)
二、	高程控制	(1474)
三、	建(构)筑物轴线的定位及标定	(1474)
四、	施工抄平放线	(1474)
五、	高层建筑中的竖向测量	(1476)
六、	工业厂房施工抄平放线	(1477)
七、	保证质量措施	(1478)
第八节	材料、构件的试验与检验	(1478)
一、	材料、构件试验与检验的意义和要求	(1478)
二、	材料进场的质量检验与试验	(1479)

三、构件进场的质量检验	(1481)
四、成品、半成品的施工试验	(1481)
第九节 隐蔽工程检查与验收	(1483)
一、隐蔽工程检查与验收的项目和内容	(1483)
二、隐蔽工程检查与验收的组织方法和注意事项	(1484)
三、隐蔽工程检查验收记录	(1485)
第十节 施工日志与工程施工记录	(1486)
一、施工日志与工程施工记录的概念和作用	(1486)
二、施工日志的内容和填写要求	(1486)
三、施工记录的内容和填写要求	(1488)
第三章 施工现场计划的编制	(1491)
第一节 现场施工进度计划的编制程序	(1491)
一、划分施工过程	(1491)
二、确定施工顺序	(1492)
三、划分施工段	(1493)
四、计算工程量	(1493)
五、确定劳动量和机械台班数量	(1494)
六、确定各分部、分项工程的施工天数和安排进度	(1494)
七、施工进度安排	(1495)
八、单位工程施工进度计划的优化	(1495)
第二节 现场施工计划的编制深度	(1496)
第三节 现场施工进度计划的表达形式	(1497)
一、横道图	(1497)
二、斜线图	(1497)
三、图象进度表	(1498)
四、网络进度计划	(1498)

第四节 现场施工作业计划的编制与实现	(1499)
一、必须贯彻‘日保旬、旬保月、月保季’的精神	(1500)
二、必须确保重点、缩短层次	(1500)
三、必须科学合理地安排计划进度,努力做到均衡生产	(1500)
四、必须坚持实事求是的原则	(1500)
五、必须坚持专业与群众相结合的方法	(1500)
第四章 现场施工设施规划	(1502)
第一节 现场施工设施规划概述	(1502)
一、施工设施分类	(1502)
二、施工设施结构	(1502)
三、施工设施建筑设计要求	(1502)
第二节 生产性设施规划	(1503)
一、工地加工设施规划	(1503)
二、工地贮存设施规划	(1507)
三、工地运输组织规划	(1510)
四、工地供水设施规划	(1513)
五、工地供电设施规划	(1519)
六、工地通讯设施规划	(1529)
第三节 生活性设施规划	(1529)
一、生活设施规划基本步骤	(1529)
二、确定使用人数	(1530)
三、生活设施平面布置	(1531)
第五章 施工现场准备工作	(1532)
第一节 施工技术准备	(1532)
一、编制项目施工规划实施细则	(1532)
二、建立项目施工规章制度	(1533)

三、做好项目施工技术交底	(1533)
第二节 劳动力及物资准备	(1534)
一、施工队伍准备	(1534)
二、施工物资准备	(1535)
第三节 施工现场准备	(1536)
一、现场控制网测量工作	(1536)
二、现场“四通一平”工作	(1537)
三、现场补充勘探工作	(1537)
四、现场临时设施建造工作	(1537)
五、做好施工机具进场工作	(1538)
六、做好物资进场工作	(1538)
第四节 冬、雨季施工准备	(1538)
一、冬季施工的准备工作的	(1538)
二、雨季施工的准备工作的	(1540)
第六章 文明施工与定置管理	(1541)
第一节 文明施工	(1541)
一、文明施工的意义	(1541)
二、文明施工的内容	(1542)
三、坚持开展“5S”活动	(1544)
第二节 定置管理	(1548)
一、定置管理的基本理论	(1549)
二、定置管理的内容	(1552)
三、定置管理的工作步骤	(1554)
第三节 目视管理	(1556)
一、目视管理的意义	(1556)
二、目视管理的内容和形式	(1558)

三、目视管理的基本要求	(1560)
-------------------	----------

第七章 施工现场场容管理与环境保护	(1562)
-------------------------	----------

第一节 施工现场场容管理	(1562)
--------------------	----------

一、场容管理的意义和要求	(1562)
--------------------	----------

二、场容管理的内容和措施	(1563)
--------------------	----------

第二节 施工现场环境保护	(1565)
--------------------	----------

一、环境保护的意义	(1565)
-----------------	----------

二、环境保护的措施	(1566)
-----------------	----------

第八篇 合同管理与索赔

第一章 合同法基本概念	(1573)
-------------------	----------

第一节 项目合同管理规范条文及条文说明	(1573)
---------------------------	----------

一、项目合同管理规范条文	(1573)
--------------------	----------

二、项目合同管理规范条文说明	(1578)
----------------------	----------

第二节 合同与合同法	(1584)
------------------	----------

一、合同的概念及其法律特征	(1584)
---------------------	----------

二、合同的种类	(1585)
---------------	----------

三、合同法的概念	(1586)
----------------	----------

四、合同法的基本原则	(1587)
------------------	----------

第三节 合同的订立	(1591)
-----------------	----------

一、合同订立的程序	(1591)
-----------------	----------

二、合同订立的方式和形式	(1594)
--------------------	----------

三、合同订立的内容	(1596)
-----------------	----------

四、合同订立中的技巧	(1598)
------------------	----------

五、合同订立中的代理	(1601)
第四节 合同的法律效力	(1605)
一、合同法律效力的含义	(1605)
二、合同生效的时间	(1606)
三、有效合同	(1606)
四、效力待定的合同	(1607)
五、无效合同	(1608)
六、可变更及可撤销的合同	(1609)
七、合同被确认无效或被撤销后的处理	(1610)
第五节 合同的履行	(1611)
一、合同履行的有关规定	(1611)
二、合同变更的条件	(1613)
三、合同解除的程序	(1614)
第六节 合同的变更和转让	(1615)
一、合同的变更	(1615)
二、合同的转让	(1615)
第七节 合同的权利义务终止	(1617)
一、合同的权利义务终止概念	(1617)
二、合同的权利义务终止的效力	(1618)
三、合同的权利义务终止的法定情形	(1618)
第八节 违约责任	(1620)
一、违约责任概述	(1620)
二、违约责任的种类	(1621)
三、违约责任的免除	(1623)
第九节 合同的法律适用与合同争执的解决	(1624)
一、合同的法律适用	(1624)
二、合同的解释	(1625)

三、合同的监督	(1625)
四、合同纠纷的解决	(1626)

第二章 建设工程合同及其管理 (1628)

第一节 概述 (1628)

一、合同在建设工程中的作用	(1628)
二、我国合同管理问题的提出	(1630)
三、我国建设工程合同管理的基本状况	(1630)
四、目前须解决的问题	(1632)

第二节 建设工程合同管理的目标和特点 (1633)

一、合同管理的角度	(1633)
二、合同管理的目标	(1634)
三、建设工程合同管理的特点	(1635)

第三节 合同管理在建设工程项目管理中的地位 (1636)

一、合同管理职能	(1636)
二、合同管理的组织位置	(1638)

第四节 建设工程中的主要合同关系 (1641)

一、建设工程中的主要合同关系	(1641)
二、建设工程合同体系	(1644)
三、合同体系对项目的影响	(1645)

第五节 建设工程合同的法律基础 (1645)

一、法律基础的作用	(1645)
二、我国建设工程合同的法律体系	(1645)
三、国际工程合同的法律基础	(1647)

第六节 现代建设工程合同 (1649)

一、现代建设工程合同的基本要求	(1649)
二、合同文本的标准化	(1650)

三、标准的合同条件	(1653)
-----------------	----------

第三章 建设工程承包合同	(1656)
--------------------	----------

第一节 概述	(1656)
--------------	----------

一、承包合同的种类	(1656)
-----------------	----------

二、工程承包合同文件的范围	(1656)
---------------------	----------

三、工程承包合同文本的结构分析	(1658)
-----------------------	----------

四、合同的生命期	(1663)
----------------	----------

第二节 我国建设工程施工合同	(1664)
----------------------	----------

一、合同的法律基础	(1664)
-----------------	----------

二、合同语言	(1664)
--------------	----------

三、合同文本的范围	(1665)
-----------------	----------

四、发包人	(1666)
-------------	----------

五、工程师	(1668)
-------------	----------

六、承包人	(1669)
-------------	----------

七、合同价格	(1671)
--------------	----------

八、工期与进度控制	(1674)
-----------------	----------

九、质量检查、验收和工程保修	(1675)
----------------------	----------

十、工程变更	(1678)
--------------	----------

十一、风险、双方的违约责任和合同终止	(1679)
--------------------------	----------

十二、索赔和争执的解决	(1682)
-------------------	----------

第三节 FIDIC 土木工程施工合同	(1683)
--------------------------	----------

一、合同的法律基础、合同语言和合同文件	(1683)
---------------------------	----------

二、合同类型	(1683)
--------------	----------

三、业主责任和权力	(1683)
-----------------	----------

四、工程师的职权	(1685)
----------------	----------

五、承包商责任和权利	(1689)
------------------	----------

六、合同价格及支付	(1692)
-----------------	----------

七、合同工期	(1695)
--------------	----------

八、合同的违约责任和解除合同	(1696)
----------------------	----------

九、验收和保修责任	(1698)
十、索赔程序和争议的解决	(1700)
第四节 FIDIC 设计建造与交钥匙工程合同	(1702)
一、合同的法律基础和合同语言	(1702)
二、合同文件	(1702)
三、业主的责任和权力	(1703)
四、业主代表	(1705)
五、承包商的责任和权力	(1707)
六、合同价款与支付	(1711)
七、合同工期及进度	(1716)
八、质量保证与现场监督体系	(1718)
九、风险分配、保险、违约责任及合同终止	(1723)
十、索赔、争议与仲裁	(1727)
十一、合同实施中的事务性工作规定	(1728)
第五节 FIDIC 工程分包合同	(1731)
一、合同的法律基础	(1732)
二、合同语言	(1732)
三、合同文件	(1732)
四、承包商的责任和权力	(1733)
五、分包商的责任和权力	(1734)
六、合同价格及支付	(1735)
七、合同工期	(1737)
八、保险和保修	(1737)
九、违约责任和合同中止	(1738)
十、索赔	(1740)
十一、争议的解决	(1741)
第六节 建设工程承包合同的管理	(1741)
一、建设主管部门对承包合同的管理	(1741)
二、工程项目的合同管理	(1742)

第七节 工程项目的风险管理	(1746)
一、风险管理概述	(1746)
二、风险因素辨识	(1750)
三、风险防范与对策	(1755)
第四章 招标投标阶段的合同管理	(1763)
第一节 概 述	(1763)
一、总体要求	(1763)
二、工程承包合同的形成过程	(1764)
三、业主的基本目标和工作	(1766)
四、承包商的目标和工作	(1766)
五、合同管理在这个阶段的基本任务	(1773)
六、合同状态研究	(1775)
第二节 招标文件分析	(1777)
一、招标文件	(1777)
二、经常出现的合同问题	(1779)
三、合同文本分析的内容	(1779)
第三节 合同风险分析	(1785)
一、承包商的风险管理	(1785)
二、承包工程的风险	(1786)
三、承包合同中的风险分析	(1787)
四、风险分配的原则	(1791)
五、合同风险的对策	(1794)
六、合同风险对策措施的选择	(1797)
第四节 合同审查表	(1798)
一、合同审查表的作用	(1798)
二、合同审查表	(1799)

第五节 投标文件分析	(1801)
一、投标文件的内容	(1801)
二、投标书中可能存在的问题	(1803)
三、投标文件分析的重要性	(1803)
四、投标文件分析的内容和方法	(1804)
五、我国目前评标中的问题	(1808)
第五章 建设工程勘察、设计合同及管理	(1810)
第一节 工程勘察、设计的内容	(1810)
一、工程勘察	(1810)
二、工程设计	(1811)
第二节 工程勘察、设计招标投标管理	(1813)
一、建设工程勘察招标投标	(1813)
二、建设工程设计招标投标	(1815)
第三节 建设工程勘察、设计合同的内容	(1817)
一、建设工程勘察、设计合同的概念	(1817)
二、建设工程勘察、设计合同的主要条款	(1818)
三、建设工程勘察、设计合同双方的责任	(1819)
四、工程勘察设计文件的质量要求	(1820)
五、勘察、设计费用与支付方式	(1820)
六、违约责任	(1821)
七、纠纷的处理	(1822)
第四节 建设工程勘察、设计合同的管理	(1823)
一、勘察、设计单位的资质审查	(1823)
二、勘察、设计合同订立的管理	(1824)
三、委托方(监理工程师)对勘察、设计合同的管理	(1825)
四、承包方(勘察、设计单位)对合同的管理	(1826)
五、勘察、设计合同的变更和解除	(1827)

六、勘察、设计合同的索赔	(1828)
--------------------	----------

第六章 工程建设物资采购合同管理	(1830)
------------------------	----------

第一节 建设物资采购合同概述	(1830)
----------------------	----------

一、建设物资采购合同的概念和特征	(1830)
------------------------	----------

二、建设物资采购合同的种类	(1831)
---------------------	----------

第二节 材料设备采购合同	(1831)
--------------------	----------

一、材料采购合同的订立方式	(1831)
---------------------	----------

二、材料采购合同的主要条款	(1832)
---------------------	----------

三、材料采购合同的履行	(1833)
-------------------	----------

四、设备采购合同	(1834)
----------------	----------

五、设备采购合同的履行	(1836)
-------------------	----------

六、监理工程师对设备采购合同的管理	(1837)
-------------------------	----------

第三节 大型设备采购合同	(1837)
--------------------	----------

一、大型设备招标投标	(1837)
------------------	----------

二、建设工程成套设备供应合同	(1840)
----------------------	----------

第四节 物资国际采购合同	(1843)
--------------------	----------

一、建设物资国际采购合同简介	(1843)
----------------------	----------

二、建设物资国际采购合同的订立	(1846)
-----------------------	----------

三、建设物资国际采购合同的内容	(1848)
-----------------------	----------

四、建设物资国际采购合同的主要条款	(1851)
-------------------------	----------

五、签订建设物资国际采购合同应注意的问题	(1854)
----------------------------	----------

六、监理工程师对建设物资国际采购合同的管理	(1855)
-----------------------------	----------

第七章 建设工程涉及的其他合同及管理	(1856)
--------------------------	----------

第一节 技术咨询和技术服务合同	(1856)
-----------------------	----------

一、技术咨询合同和技术服务合同概述	(1856)
-------------------------	----------

二、技术咨询和技术服务合同的主要条款	(1859)
--------------------------	----------

三、技术咨询和技术服务合同的履行与管理	(1864)
---------------------------	----------

第二节 建设工程借款合同	(1868)
--------------------	----------

一、建设工程借款合同概述	(1868)
二、建设工程借款合同的主要条款	(1870)
三、建设工程借款合同格式	(1871)
四、基本建设借款合同管理	(1874)
五、流动资金借款合同管理	(1877)

第三节 建设工程保险合同	(1879)
--------------------	----------

一、保险合同概述	(1879)
二、国内建筑、安装工程保险合同的主要内容	(1883)
三、涉外工程保险合同的主要内容	(1885)
四、建筑安装工程保险合同格式	(1886)
五、保险合同管理	(1888)

第四节 货物运输合同和仓储保管合同	(1890)
-------------------------	----------

一、货物运输合同	(1890)
二、仓储保管合同	(1894)

第八章 建设工程索赔及其管理	(1900)
----------------------	----------

第一节 建设工程索赔的基本理论	(1900)
-----------------------	----------

一、索赔的含义	(1900)
二、索赔与违约责任	(1902)
三、索赔的起因	(1902)
四、索赔的特点	(1904)

第二节 索赔的分类	(1905)
-----------------	----------

一、按照干扰事件的性质分类	(1905)
二、按合同类型分类	(1906)
三、按索赔要求分类	(1906)
四、按索赔的起因分类	(1906)

五、按索赔所依据的理由分类	(1907)
六、按索赔的处理方式分类	(1907)
第三节 索赔事件及其发生率	(1909)
一、索赔事件	(1909)
二、索赔事件的发生率	(1910)
第四节 索赔的依据和证据	(1912)
一、索赔的依据	(1912)
二、索赔证据	(1913)
第五节 索赔工作程序	(1917)
一、索赔意向的提出	(1917)
二、索赔资料的准备	(1918)
三、索赔文件的提交	(1918)
四、监理工程师(业主)对索赔文件的审核	(1919)
五、索赔的处理与解决	(1919)
第六节 索赔报告与索赔小组	(1921)
一、索赔报告	(1921)
二、索赔小组	(1924)
第七节 索赔机会和干扰事件	(1925)
一、寻找索赔机会	(1925)
二、干扰事件	(1926)
三、索赔理由	(1928)
第八节 索赔管理	(1929)
一、索赔意识	(1929)
二、索赔管理的任务	(1930)
三、索赔管理和项目管理其他职能的关系	(1931)

第九节 工程的工期索赔	(1934)
一、工期与建设费用的关系	(1934)
二、工程延误的分类及识别	(1937)
三、加速施工分析及相应索赔对策	(1943)
四、工期索赔的分析及评价	(1945)
五、国际上几种不同合同条件下的工期索赔程序	(1950)
第十节 索赔的解决	(1953)
一、索赔的技巧与艺术性	(1953)
二、争执的解决	(1959)
第十一节 反索赔	(1966)
一、反索赔的含义	(1966)
二、反索赔的意义	(1967)
三、反索赔的内容	(1968)
四、反索赔的基本原则	(1970)
五、反索赔的主要步骤	(1970)
六、反驳索赔报告	(1972)
七、索赔(反索赔)案例	(1978)

第九篇 建设项目信息管理

第一章 建设工程项目信息管理概述	(1993)
第一节 项目信息管理规范条文及条文说明	(1993)
一、项目信息管理规范条文	(1993)
二、项目信息管理规范条文说明	(1995)
第二节 建设项目信息	(1998)
一、信息	(1998)

二、建设项目信息	(2001)
三、建设项目信息的作用	(2005)
第二节 建设项目信息管理	(2008)
一、信息处理与信息管理的	(2008)
二、建设项目信息管理的内容	(2008)
第二章 计算机在项目管理中的应用	(2023)
第一节 计算机的应用	(2023)
一、计算机在项目管理中的作用	(2023)
二、工程项目管理软件的发展状况	(2023)
三、目前项目管理软件的主要特点	(2024)
四、我国工程项目管理中计算应用的差距	(2026)
第二节 项目管理中应用软件的主要功能	(2027)
一、以网络技术为核心的项目管理软件包	(2028)
二、特殊功能的软件	(2031)
三、工作岗位软件	(2034)
四、计算机辅助项目管理教学软件	(2034)
五、计算机联网软件	(2034)
第三章 数据库系统	(2036)
第一节 数据库系统概述	(2036)
一、数据库及其类型	(2036)
二、数据库的主要特征	(2038)
三、数据库系统的组成	(2040)
四、数据库的系统结构	(2041)
第二节 数据库管理系统	(2043)
一、数据库管理系统的功能	(2043)
二、数据库管理系统的组成	(2044)
三、数据库管理系统的工作过程和工作方式	(2046)

第三节 数据库的设计	(2048)
一、数据库设计的内容和步骤	(2048)
二、数据库设计的实体联系法	(2051)
第四章 建设工程项目管理信息系统	(2054)
第一节 系统概述	(2054)
一、信息	(2054)
二、管理信息系统	(2054)
三、建设工程项目管理信息系统	(2055)
第二节 系统的构成	(2055)
一、建设工程项目的信息分类	(2055)
二、信息的作用	(2058)
三、建设工程项目的信息形式	(2059)
四、建设工程项目管理信息系统的构成	(2059)
五、实现建设工程项目信息系统的基础工作	(2060)
第三节 系统的开发	(2060)
一、系统分析	(2060)
二、系统设计	(2063)
三、系统实施	(2064)
第五章 建设项目管理信息系统的基本内容	(2067)
第一节 建设项目进度控制子系统	(2067)
一、进度控制子系统功能概述	(2067)
二、进度控制子系统的组成	(2068)
第二节 建设项目质量控制子系统	(2077)
一、质量控制子系统功能概述	(2077)
二、质量控制子系统的组成	(2078)

第三节 建设项目投资控制子系统	(2085)
一、投资控制子系统功能概述	(2085)
二、投资控制子系统的组成	(2085)
第四节 建设项目合同管理子系统	(2090)
一、合同管理子系统功能概述	(2090)
二、合同管理子系统的组成	(2090)
第六章 工程建设监理信息管理系统	(2093)
第一节 监理信息系统概述	(2093)
一、信息是监理工作中一切工作的基础	(2093)
二、监理信息系统对工程建设的影响	(2094)
三、监理信息管理特点	(2095)
第二节 监理信息系统构成	(2096)
一、工程建设监理信息系统的构成方法	(2096)
二、工程建设监理信息系统的开发	(2098)
第三节 决策支持系统及专家系统基本知识	(2100)
第七章 建设工程项目文档管理	(2103)
第一节 建设项目文档管理概述	(2103)
一、建设项目文档管理的意义	(2103)
二、建设项目文档管理的任务和基本要求	(2104)
三、项目文件资料的特点	(2105)
四、文档系统的建立	(2106)
第二节 计算机辅助文档管理	(2108)
一、计算机辅助文档管理系统功能概述	(2109)
二、计算机辅助文档管理系统的组成	(2109)

第八章 建设工程项目信息管理软件简介 (2114)

第一节 国外优秀项目管理软件 (2114)

- 一、Microsoft Project V4.0 for Windows (2114)
- 二、CA Super project V3.0 for Windows and OS/2 (2117)
- 三、Project Scheduler 6V1.5 for Windows (2117)
- 四、SureTrak Project Manager V1.0 for Windows (2119)
- 五、Texim Project V2.0 for Windows (2119)
- 六、TimeLine V6.1 for Windows (2121)

第二节 国内汉化及自行开发软件 (2122)

- 一、P3 软件 (2123)
- 二、CHTPM 软件 (2124)
- 三、CHPM 软件 (2125)
- 四、PERT 软件 (2126)
- 五、PMS 软件 (2127)
- 六、监理通软件 (2128)

第三节 基于网络计划技术的建设项目管理专家系统 ... (2129)

- 一、概述 (2129)
- 二、HESPC 专家系统的功能 (2130)

第十篇 建设工程项目生产要素管理

第一章 建设工程项目生产要素管理概述 (2135)

第一节 项目生产要素管理规范条文及条文说明 (2135)

- 一、项目生产要素管理规范条文 (2135)
- 二、项目生产要素管理规范条文说明 (2139)
- 三、项目组织协调规范条文 (2142)

四、项目组织协调规范条文说明	(2144)
第二节 建设工程项目生产要素管理概念与内容	(2148)
一、建设工程项目生产要素管理的概念	(2148)
二、建设工程项目生产要素管理的意义	(2149)
三、建设工程项目生产要素管理的主要环节	(2149)
四、建设工程项目生产要素的内容	(2150)
第三节 生产要素的优化配置与动态管理	(2152)
一、生产要素优化配置与动态管理的涵义	(2152)
二、工程项目生产要素的优化配置与动态管理的重要意义	(2154)
三、生产要素优化配置的内容	(2155)
四、项目动态管理的保障机制	(2155)
第二章 劳动人事管理	(2160)
第一节 劳动人事管理概述	(2160)
一、劳动人事管理的含义	(2160)
二、劳动人事管理的意义	(2161)
三、劳动人事管理的任务	(2161)
四、劳动人事管理的特点	(2162)
第二节 人事管理	(2163)
一、职位分类	(2164)
二、编制定员	(2166)
三、职工的任用	(2169)
四、职工的考核	(2171)
五、职工的培训	(2174)
六、职工的奖罚	(2176)
七、职工的晋升	(2177)
八、职工的辞职与辞退	(2179)

第三节 劳动管理	(2180)
一、劳动生产率	(2180)
二、劳动定额	(2182)
三、劳动组织	(2188)
四、企业内部劳务市场	(2190)
五、劳动纪律	(2191)
六、劳动保险	(2192)
第四节 劳动报酬管理	(2193)
一、按劳分配原则	(2193)
二、工资总额的组成	(2194)
三、工资制度	(2195)
四、工资形式	(2197)
五、奖励和津贴	(2199)
六、集体福利	(2200)
第五节 职工能力的开发和行为激励	(2201)
一、职工能力的开发	(2201)
二、职工行为的激励	(2202)
第六节 企业文化	(2204)
一、企业文化的含义	(2204)
二、企业文化的特征	(2205)
三、企业文化的功能和作用	(2206)
四、企业文化的建设	(2207)
第三章 建设工程项目材料管理	(2209)
第一节 材料的供应管理	(2209)
一、材料供应管理的程度	(2209)
二、材料管理体系	(2209)
三、材料计划	(2209)

四、材料的采购与验收	(2212)
五、料具管理的主要环节控制	(2215)
六、材料管理制度与要求	(2217)

第二节 料具的使用与核算

(2218)

一、单位工程主要材料核算办法	(2218)
二、限额领料方法	(2224)
三、周转材料的租赁制及现场管理	(2227)
四、施工工具定额包干实施办法	(2231)

第三节 材料节约

(2240)

一、综合节约措施	(2240)
二、主要材料节约措施	(2241)
三、技术节约措施	(2242)

第四章 建设工程项目机械设备管理

(2243)

第一节 机械设备管理概述

(2243)

一、机械设备管理的含义	(2243)
二、机械设备管理的内容	(2243)

第二节 机械设备的购置

(2244)

一、机械设备购置的原则	(2244)
二、机械设备购置的决策方法	(2246)

第三节 机械设备的使用

(2249)

一、机械设备的正确选用	(2249)
二、机械设备的正确使用	(2250)
三、机械设备的日常管理	(2252)
四、机械设备人员的业务培训	(2254)

第四节 机械设备的损耗

(2254)

一、机械设备的损耗分类	(2254)
-------------------	----------

二、机械设备的磨损规律	(2255)
-------------------	----------

第五节 机械设备的保养与修理	(2256)
----------------------	----------

一、机械设备的保养	(2256)
二、机械设备的修理	(2257)

第六节 机械设备的更新	(2260)
-------------------	----------

一、机械设备的使用寿命	(2260)
二、机械设备经济寿命的计算	(2260)
三、机械设备更新的形式	(2262)

第五章 建设工程项目资金管理	(2263)
----------------------	----------

第一节 建设工程项目资金管理的内容与要点	(2263)
----------------------------	----------

一、建设工程项目资金管理的内容	(2263)
二、建设工程项目资金管理要点	(2263)

第二节 建设工程项目资金收入与支出的预测及对比 ...	(2264)
-----------------------------	----------

一、建设工程项目资金收入的预测	(2264)
二、建设工程项目资金支出预测	(2265)
三、资金收入与支出对比	(2266)

第三节 建设工程项目资金的筹措	(2267)
-----------------------	----------

一、建设项目的资金来源	(2267)
二、施工过程所需要的资金来源	(2267)
三、筹措资金的原则	(2268)
四、资金筹措计算	(2268)

第六章 建设工程项目技术管理	(2273)
----------------------	----------

第一节 建设工程项目技术管理的内容和分工	(2273)
----------------------------	----------

一、建设工程项目技术管理的内容	(2273)
二、建设工程项目技术负责人的主要职责	(2273)

第二节 建设工程项目的主要技术管理制度	(2274)
一、图纸学习和会审制度	(2274)
二、施工组织设计管理制度	(2274)
三、技术交底制度	(2274)
四、建设工程项目材料、设备检验制度	(2274)
五、工程质量检查及验收制度	(2274)
六、技术组织措施计划制度	(2274)
七、工程施工技术资料管理制度	(2275)
八、其他技术管理制度	(2275)
第三节 建设工程项目的主要技术管理工作	(2275)
一、设计文件的学习和图纸会审	(2275)
二、建设工程项目技术交底	(2276)
三、隐蔽工程检查与验收	(2278)
四、施工的预检	(2278)
五、技术措施计划	(2279)
六、施工组织设计工作	(2280)

第十一篇 建设工程项目后期管理

第一章 建设工程项目竣工验收	(2283)
----------------------	----------

第一节 项目竣工验收阶段管理规范条文及条文说明

.....	(2283)
一、项目竣工验收阶段管理规范条文	(2283)
二、项目竣工验收阶段管理规范条文说明	(2286)
三、项目考核评价规范条文	(2293)
四、项目考核评价规范条文说明	(2294)
五、项目回访保修管理规范条文	(2296)
六、项目回访保修管理规范条文说明	(2297)

第二节	建设工程项目竣工验收概述	(2299)
一、	建设工程项目竣工验收的概念	(2299)
二、	建设工程项目竣工验收的意义	(2300)
三、	竣工验收的依据	(2301)
四、	项目竣工验收的内容	(2301)
五、	项目竣工验收的准备工作	(2302)
六、	竣工验收的条件	(2302)
七、	竣工验收的组织和范围	(2304)
第三节	项目竣工验收标准	(2304)
一、	单位工程竣工验收标准	(2304)
二、	单项工程竣工验收标准	(2305)
三、	建设项目竣工验收标准	(2306)
第三节	项目竣工验收程序	(2306)
一、	施工单位作竣工预验	(2306)
二、	施工单位提交验收申请报告	(2307)
三、	根据申请报告作现场初验	(2308)
四、	竣工验收的步骤	(2308)
五、	正式验收	(2309)
第五节	工程质量验收	(2311)
一、	验收内容	(2311)
二、	检验的方法	(2311)
三、	竣工项目的质量评定	(2312)
第六节	工程竣工资料的验收	(2314)
一、	工程项目竣工验收资料的内容	(2314)
二、	工程项目竣工验收资料的审核	(2314)
第七节	工程项目竣工验收后的收尾与交接	(2315)
一、	工程移交	(2316)

二、技术资料的移交	(2316)
三、其他移交工作	(2320)
四、做好合同清算工作	(2321)

第二章 工程项目结算与施工总结

(2322)

第一节 建设工程项目的结算

(2322)

一、建设工程项目结算的意主	(2322)
二、工程价款结算方式	(2322)
三、工程价款结算实务	(2323)
四、材料往来的结算	(2326)

第二节 建设工程项目管理分析与总结

(2327)

一、建设工程项目全面分析	(2327)
二、建设工程项目单项分析	(2328)
三、建设工程项目管理总结	(2330)

第三章 工程项目的回访与保修

(2332)

第一节 工程项目保修

(2332)

一、保修范围	(2332)
二、保修时间	(2333)
三、保修做法	(2333)
四、维修的经济责任处理	(2333)

第二节 工程项目回访

(2334)

一、回访的方式	(2334)
二、回访的方法	(2334)

第十二篇 建筑工程建设工程项目管理规范实例分析

第一章 住宅建设工程项目管理规范实例

..... (2337)

第一节 混合结构多层住宅楼建设工程项目管理

..... (2337)

一、工程概况 (2337)

二、施工部署 (2337)

三、施工进度计划 (2338)

四、施工平面图 (2340)

五、施工准备 (2340)

六、主要项目施工方法 (2344)

七、工具、机械、设备计划 (2348)

八、劳动组织 (2348)

九、质量、安全、技术节约措施 (2349)

第二节 全现浇大模板多层住宅楼工程建设项目管理

..... (2351)

一、工程概况 (2351)

二、施工部署 (2351)

三、施工进度计划 (2354)

四、施工总平面布置 (2354)

五、施工准备工作 (2355)

六、主要项目施工方法 (2358)

七、工具、机械、设备计划 (2363)

八、劳动组织 (2364)

九、质量、安全、环境保护技术措施 (2364)

十、雨期施工方案 (2368)

十一、工期定额 (2368)

十二、人工、材料概算	(2368)
------------------	----------

第二章 办公楼及商贸建筑施工项目管理规范实例

.....	(2370)
-------	----------

第一节 高层业务楼群体工程建设项目管理

.....	(2370)
一、工程概况	(2370)
二、施工部署	(2373)
三、施工总平面布置	(2377)
四、施工准备工作	(2377)
五、主要施工方法	(2381)
六、主要管理措施	(2389)
七、劳动力计划	(2391)
八、工期定额分析	(2392)

第二节 混合结构多层办公楼工程建设项目管理

.....	(2392)
一、工程概况	(2392)
二、施工部署	(2393)
三、施工进度控制计划	(2396)
四、施工平面布置	(2396)
五、施工准备工作	(2398)
六、主要项目施工方法	(2399)
七、工具及机械设备配置	(2402)
八、劳动组织	(2402)
九、质量安全节约措施	(2403)
十、季节施工措施	(2404)

第三章 文教体育建设工程项目管理实例

.....	(2405)
-------	----------

第一节 学院群体建设工程项目管理

一、工程概况	(2405)
--------------	----------

二、施工部署	(2408)
三、施工总平面图	(2412)
四、主要机械设备、工具计划	(2417)
五、劳动组织	(2419)
六、主要项目施工方法	(2419)
七、主要技术措施	(2423)

第二节 混合结构多层教学楼建设工程项目管理

.....	(2427)
一、工程概况	(2427)
二、施工部署	(2428)
三、综合进度计划	(2428)
四、施工总平面布置	(2428)
五、施工准备工作	(2428)
六、主要项目施工方法	(2433)
七、主要机具计划	(2436)
八、劳动组织	(2436)
九、各项管理措施	(2437)
十、冬期施工	(2438)

第四章 宾馆及城市设施建设工程项目管理规范实例

.....	(2439)
-------	----------

第一节 混合结构多层旅馆建设工程项目管理

.....	(2439)
一、工程概况	(2439)
二、施工准备	(2440)
三、施工部署	(2442)
四、施工总平面布置	(2444)
五、综合进度计划	(2444)
六、劳动组织	(2444)
七、施工机具	(2444)
八、主要项目施工方法	(2444)
九、质量、安全、节约措施	(2454)

第二节 预应力脊梁结构高架桥建设工程项目管理

.....	(2456)
一、工程概况	(2456)
二、施工部署	(2457)
三、施工进度计划	(2459)
四、施工总平面布置	(2459)
五、桥梁结构主要施工方法	(2461)
六、机械设备选择	(2468)
七、劳动组织	(2468)
八、地下管线保护措施	(2469)
九、质量保证措施	(2469)
十、安全措施	(2470)
十一、冬期施工技术措施	(2470)

第五章 设备安装工程施工项目管理规范实例 (2472)

第一节 供热厂设备安装工程施工的项目管理 (2472)

一、工程概况	(2472)
二、施工部署	(2473)
三、施工准备工作	(2473)
四、施工进度计划	(2477)
五、施工总平面布置	(2478)
六、施工方法	(2478)
七、劳动力及机具计划	(2488)
八、各项管理措施	(2488)

第二节 民用高层建筑设备安装工程项目管理

.....	(2490)
一、工程概况	(2490)
二、施工准备	(2494)
三、施工现场平面布置	(2502)
四、施工部署	(2504)

五、主要施工方法及技术组织措施	(2506)
六、质量、安全管理措施	(2514)

第六章 分部分项工程施工项目管理规范实例

(2517)

第一节 基坑开挖及护坡工程项目管理

(2517)

一、工程概况	(2517)
二、施工准备工作	(2518)
三、施工平面布置	(2518)
四、分项工程施工方法	(2519)
五、机械及人员配备	(2529)
六、工程进度	(2530)
七、质量要求和措施	(2530)
八、安全要求和措施	(2534)
九、环境要求和措施	(2532)

第二节 混合结构住宅楼抗震加固工程项目管理

.....	(2532)
一、工程概况	(2532)
二、施工部署	(2535)
三、施工进度计划	(2536)
四、施工总平面布置	(2537)
五、劳动力组织	(2537)
六、机具设备	(2538)
七、施工准备工作	(2538)
八、主要工程项目施工方法及技术措施	(2539)
九、质量安全节约措施	(2544)
十、雨期施工措施	(2545)
十一、文明施工措施	(2545)
十二、工程成本分析	(2546)

第七章 工业建设工程施工项目管理规范实例 (2547)

第一节 预制排架结构单层厂房工程项目管理

.....	(2547)
一、工程概况	(2547)
二、施工部署	(2548)
三、施工进度计划	(2550)
四、施工总平面图	(2550)
五、施工准备	(2550)
六、主要项目施工方法	(2552)
七、主要机具计划	(2556)
八、劳动组织	(2556)
九、质量、安全、消防和节约措施	(2557)
十、冬期、雨期施工措施	(2559)
十一、工期定额、人工、材料、造价概算	(2559)

第二节 提模升层多层仓库工程项目管理 (2560)

一、工程概况	(2560)
二、施工部署	(2560)
三、施工进度总控制计划	(2561)
四、施工准备工作	(2562)
五、主要施工方法	(2563)
六、主要施工机具	(2570)
七、技术、安全、消防措施	(2570)

第八章 构筑物工程建设项目管理实例 (2572)

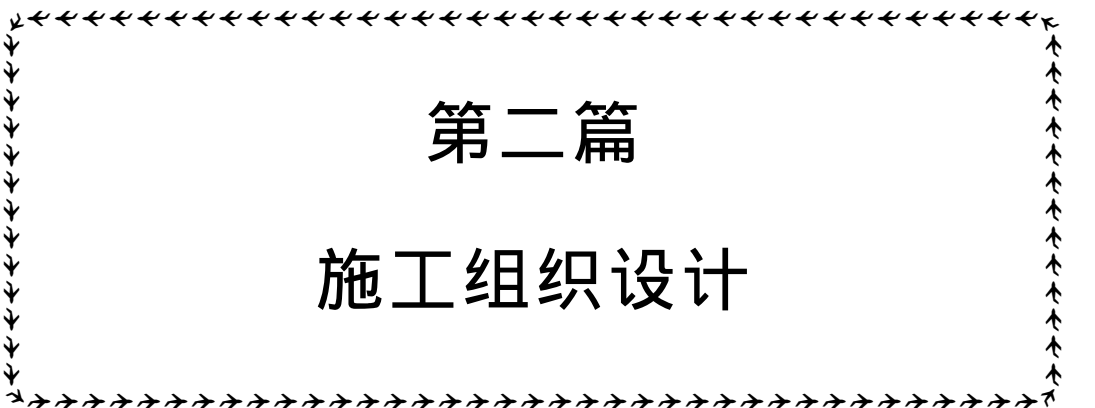
第一节 滑动模板烟囱工程项目管理 (2572)

一、工程概况	(2572)
二、施工部署	(2572)
三、施工准备	(2573)

四、施工进度计划	(2575)
五、施工总平面布置	(2576)
六、主要项目施工方法	(2576)
七、工具机械设备计划	(2583)
八、劳动组织	(2584)
九、安全、质量、节约措施	(2585)
十、雨期施工措施	(2586)
十一、工期定额	(2586)
十二、人工、材料、造价指标	(2587)

第二节 蛋形消化池工程项目管理 (2588)

一、工程概况	(2588)
二、施工部署	(2588)
三、施工进度计划	(2589)
四、施工总平面布置	(2589)
五、主要分部分项施工方法	(2590)
六、新工艺、新技术、新材料计划	(2596)
七、保证工程质量措施	(2597)
八、保证工程安全措施	(2597)

A decorative rectangular border composed of small arrows pointing inwards from all four sides, framing the central text.

第二篇

施工组织设计

第一章 施工组织设计概论

第一节 施工组织设计概述

一、施工组织设计的概念

施工组织设计,是建筑施工组织管理工作的核心和灵魂。

如何以更快的施工速度,更科学的施工方法和更经济的工程成本完成每一项建筑施工任务,这是工程建设者极为关心并不断为之努力追求和奋斗的工作目标。

施工组织设计就是对工程建设项目在整个施工全过程的构思设想和具体的安排,目的是要使工程建设达到速度快、质量好、效益高,使整个工程在建筑施工中获得相对的最优效果。

我国古代留下很多有益的格言,如“凡事预则立,不预则废”、“良好的开端是成功的一半”等,说的都是组织计划的重要性。办事、想问题,事先都应有个计划考虑。合理的计划,周密的考虑,正确的措施,能使要办的事顺利进行,收到可谓事半功倍的效果;反之,无计划、无措施的办事,想到那里是那里,反正“车到山前必有路,船到桥头自会直”,计划不周,措施不力,工作就会造成被动,带来很多麻烦,造成事倍功半的后果。

我国古代建筑中重视施工管理工作的例子很多,曾留下很多优秀的施工管理工作范例。我国古代建筑业的施工管理的最早记载见于《左传》。春秋时楚国令尹要建沂城,令主管城建的“封人”筹措。封人为筑城事先筹备资金,整理好夯土器具及挖土工具,计算了土方量及土方远距的远近,平整了基础,准备了口粮,然后开工,仅用30天就完成了工程建设任务。这说明早在公元前5世纪的建筑施工,已具备一整套统筹兼顾各个施工环节、快速低价完成施工的管理办法。

至宋代,统筹管理又有长足进步。沈括《梦溪笔谈》中有“一举而三役济”的优秀实例。大中祥符年间汴梁宫殿失火,丁谓主持修复工程,但苦于取土困难,于是丁谓决定将城内大街挖开,就近取土。大街挖成濠堑后直通汴河形成河道,各处竹木排筏及船只可直抵宫门,节省搬运费用。新宫殿建成后,剩余大量瓦砾灰土全部填充濠堑恢复街面。丁谓用这个办法同时解决了取土、运输、处理建筑

废渣三项工作 ,取得了非常好的经济效果。

建筑施工是一项十分复杂的组织管理工作 ,而建筑产品与一般工业产品相比 ,有以下一些显著的特点 :

1. 产品地点的固定性

建筑物或构筑物生根于大地 ,根据使用要求被分散固定于不同的地点 ,一旦定位 ,就将永久固定。

2. 生产工人、机械设备的流动性

由于产品地点的固定性 ,所以生产工人、机械设备等要随着每幢建筑物地点的不断变动而不断进行流动。

3. 产品的多样性

由于使用功能的不同 ,各个建筑物或构筑物 ,从外部形体到内部结构、材料选用等都不同 ,因而施工准备、施工工艺、施工方法等也都不尽相同。

4. 产品体形庞大 ,生产周期长

建筑产品的形体都比较庞大 ,耗用的资金、人力、材料、设备也多 ,生产周期较长 ,常以月、年计算。

5. 产品露天作业、高空作业

受季节性气候影响大 ,生产环境、生产条件比较艰苦。

6. 产品耐用

建筑物建在后 ,一般使用年限都较长 ,属耐用性固定资产。“百年大计、质量第一”是对建筑产品耐用性的生动反映。

由上可知 ,现代建筑施工已成为一项十分复杂的生产活动 ,建一座大楼也好 ,造一座桥梁也好 ,需要组织各种专业的建筑施工队伍和数量众多的各类建筑材料、建筑机械和设备 ,有条不紊地投入建筑产品的建造 ,还要组织种类繁多的、数以百万甚至数以千万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作 ;组织好施工机具的供应、维修和保养工作 ;组织好施工用临时供水、供电、供气、拱热以及安排生产和生活所需要的各种临时建筑物 ;协调好来自各方面的矛盾……。总之 ,现代建筑施工涉及的事情和问题可谓面广最大、错综复杂 ,只有认真制订好施工组织设计 ,并认真加以贯彻 ,才能做到有条不紊地进行施工 ,并取得良好的效果。

二、施工组织设计的作用

施工组织设计是根据国家或业主对拟建工程的要求、设计图纸和编制施工组织设计的基本原则 ,从拟建工程施工全过程中的人力、物力和空间等三个要素

着手,在人力与物力、主体与辅助、供应与消耗、生产与储存、专业与协作、使用与维修和空间布置与时间排列等方面进行科学地、合理地部署,为建筑产品生产的节奏性、均衡性和连续性提供最优方案,从而以最少的资源消耗取得最大的经济效果,使最终建筑产品的生产在时间上达到速度快和工期短,在质量上达到精度高和功能好,在经济上达到消耗少、成本低和利润高的目的。

施工组织设计的作用是对拟建工程施工的全过程实行科学管理的重要手段。通过施工组织设计的编制,可以全面考虑拟建工程的各种具体施工条件,扬长避短地拟定合理的施工方案,确定施工顺序、施工方法、劳动组织和技术经济的组织措施,合理地统筹安排拟定施工进度计划,保证拟建工程按期投产或交付使用,也为拟建工程的设计方案在经济上的合理性,在技术上的科学性和在实施工程上的可能性进行论证提供依据,还为建设单位编制基本建设计划和施工企业编制施工计划提供依据。施工企业可以提前掌握人力、材料和机具使用上的先后顺序,全面安排资源的供应与消耗,可以合理地确定临时设施的数量、规模和用途,以及临时设施、材料和机具在施工场地上的布置方案。

通过施工组织设计的编制,可以预计施工过程中可能发生各种情况,事先做好准备、预防,为施工企业实施施工准备工作计划提供依据,可以把拟建工程的设计与施工、技术与经济、前方与后方和施工企业的全部施工安排与具体工程的施工组织工作更紧密地结合起来,可以把直接参加的施工单位与协作单位、部门与部门、阶段与阶段、过程与过程之间的关系更好地协调起来。根据实践经验,对于一个拟建工程来说,如果施工组织设计编制得合理,能正确反映客观实际,符合建设单位和设计单位的要求,并且在施工过程中认真地贯彻执行,就可以保证拟建工程施工的顺利进行,取得好、快、省和安全的效果,早日发挥基本建设投资的经济效益和社会效益。

三、施工组织设计的种类

根据建筑工程施工组织设计设计阶段和编制对象的不同,建筑工程施工组织设计可以划分为两类:一类是投标前编制的施工组织设计(简称标前设计),另一类是签订工程承包合同后编制的施工组织设计(简称标后设计),后者又可分为三种:施工组织总设计、单位工程施工组织设计和分部工程施工组织设计。

标前设计是为了满足编制投标书和签订工程承包合同的需要而编制的,标后设计是为了满足施工准备和施工的需要而编制的。建筑施工单位为了使投标书具有竞争力以实现中标,必须编制标前设计,对投标书的内容进行规划和决策,作为投标文件的内容之一。标前设计的水平既是能否中标的关键因素,又是

总包单位招标和分包单位编制投标书的重要依据。它还是承包单位进行合同谈判、提出要约和进行承诺的根据和理由,是拟定合同文件中相关条款的基础资料。这两类施工组织设计的特点见表 2-1-1。

两类施工组织设计的特点

表 2-1-1

种 类	服务范围	编制时间	编制者	主要特性	追求主要目标
标前设计	投标与签约	投标书编制前	经营管理层	规划性	中标和经济效益
标后设计	施工准备至工程验收	签约后开工前	项目管理层	作业性	施工效率和效益

施工组织总设计是以整个建设项目或群体工程为对象编制的,是整个建设项目或群体工程施工的全局性、指导性文件。

施工组织总设计的主要作用是:

- (1) 确定设计方案施工的可能性和经济合理性;
- (2) 为建设单位主管机关编制建设计划提供依据;
- (3) 为施工单位主管部门编制建筑安装工程计划提供依据;
- (4) 为组织物资技术供应提供依据;
- (5) 保证及时地进行施工准备工作;
- (6) 解决有关建筑生产和生活基地组织或发展的问题。

单体工程施工组织设计是施工组织总设计的具体化,用以指导单体工程的施工准备和施工,也是建筑安装企业编制月旬作业计划的基础。它是以单体工程或一个交工系统工程为对象编制的。

对于施工难度大、施工技术复杂的大型工业厂房或公共建筑物,在编制单体工程施工组织设计之后,还应编制主要分部工程的施工组织设计,用来指导各分部工程的施工。如复杂的基础工程、钢筋混凝土框架工程、钢结构安装工程、大型结构构件吊装工程、屋面防水工程、高级装修工程、大量土石方工程等等。分部工程施工组织设计突出作业性,主要是进行施工方案、进度计划和技术措施设计。

四、施工组织设计的内容

施工组织设计的内容,就是根据不同工程的特点和要求,根据现有的和可能创造的施工条件,从实际出发,决定各种生产要素(材料、机械、资金、劳动力和施工方法等)的结合方式。

在不同设计阶段编制的施工组织设计文件,内容和深度不尽相同,其作用也不一样。一般说施工组织条件设计是概略的施工条件分析,提出创造施工条件

和建筑生产能力配备的规划 ;施工组织总设计是对施工进行总体部署的战略性施工纲领 ;单位工程施工组织设计则是详尽的实施性的施工计划 ,用以具体指导现场施工活动。

施工组织设计的一般内容有 :

- (1)工程概况 ;
- (2)施工准备工作计划 ;
- (3)施工方法与相应的技术组织措施 ,即施工方案 ;
- (4)施工进度计划 ;
- (5)施工现场平面布置图 ;
- (6)劳动力、机械设备、材料和构件等供应计划 ;
- (7)建筑工地施工业务的组织规划 ;
- (8)质量保证措施与安全技术措施 ;
- (9)主要技术经济指标。

在上述几项基本内容中 ,第 2、5、6、7 项主要用于指导准备工作的进行 ,为施工创造物质技术条件。第 3、4 项则主要是指导施工过程的进行 ,规定各个的施工活动。施工组织设计的几项内容是有机地联系在一起的。既相互依存又被此制约。因此 ,在编制施工组织设计时 ,要抓住核心问题 ,同时处理好各方面的相互关系。

全部工程任务能否按期完工 ,或部分工程能否提前交付使用 ,主要取决于施工进度计划的安排 ;而施工进度计划的制定又必须以施工准备、场地条件 ,以及劳动力、机械设备、材料的供应能力和施工技术水平等因素为基础。反过来 ,各项施工准备工作的规模和进度、施工平面的分期布置、各项业务组织的规模和各种资源的供应计划等又必须以施工进度计划为依据。所以 ,施工进度计划是施工组织设计中的关键环节。

用于工程投标而编制的施工组织设计 ,其内容与上述有所区别 ,详见第二章投标过程中的施工组织设计。

第二节 施工组织设计的编制

一、编制施工组织设计的重要性

概括起来说 ,施工组织设计是用来指导拟建工程施工全过程中各项活动的技术、经济和组织的综合性文件 ,它的重要性主要表现在以下几个方面 :

(一)从建筑产品及其生产的特点来看

由建筑产品及其生产的特点可知,不同的建筑物或构筑物均有不同的施工办法,就是相同的建筑物或构筑物,其施工方法也不尽相同,即使同一个标准设计的建筑物或构筑物,因为建造的地点不同,其施工方法也不可能完全相同。所以根本没有完全统一的、固定不变的施工方法可供选择,应该根据不同的拟建工程,编制不同的施工组织设计。这样必须详细研究工程特点、地区环境和施工条件,从施工的全局和技术经济的角度出发,遵循施工工艺的要求,合理地安排施工过程的空间布置和时间排列,科学地组织物质资源供应和消耗,把施工中的各单位、各部门及各施工阶段之间的关系更好地协调起来。这就需要在拟建工程在开工之前,进行统一部署,并通过施工组织设计科学地表达出来。

(二)从建筑施工在工程建设中的地位来看

基本建设的内容和程序是先计划、再设计和后施工三个阶段。计划阶段是确定拟建工程的性质、规模和建设期限,设计阶段是根据计划的内容编制实施建设项目的技术经济文件,把建设项目的内容、建设方法和投产后的经济效益具体化,施工阶段是根据计划和设计文件的规定制定实施方案,把人们主观设想变成客观现实。根据基本建设投资分配可知,在施工阶段中的投资占基本建设总投资的百分之六十以上,远高于计划和设计阶段投资的总和。因此施工阶段是基本建设中最重要的一個阶段。认真地编制好施工组织设计,为保证施工阶段的顺利进行、实现预期的效果,其意义非常重要。

(三)从施工企业的经营管理程序来看

1. 施工企业的施工计划与施工组织设计的关系

施工企业的施工计划是根据国家或地区基本建设计划的要求,及企业对建筑市场所进行科学预测和中标的结果,结合本企业的具体情况,制定出企业不同时期的施工计划和各项技术经济指标。而施工组织设计是按具体的拟建工程对象的开竣工时间编制的指导施工的文件。对于现场型企业来说,企业的施工计划与施工组织设计是一致的,并且施工组织设计是企业施工计划的基础。对于区域型施工企业来说,当拟建工程属于非重点工程时,为了保证其按期投产或交付使用,企业的施工计划要服从重点工程、有工期要求的工程和续建工程的施工组织设计要求,施工组织设计对企业的施工计划起决定和控制性的作用;当拟建工程属于重点工程时,尽管施工组织设计要服从企业的施工计划,但其旗工组织